

A world map in shades of blue with several glowing white nodes and connecting lines, representing a global network. The nodes are located in North America, Europe, Africa, and Asia. The text is overlaid on the map.

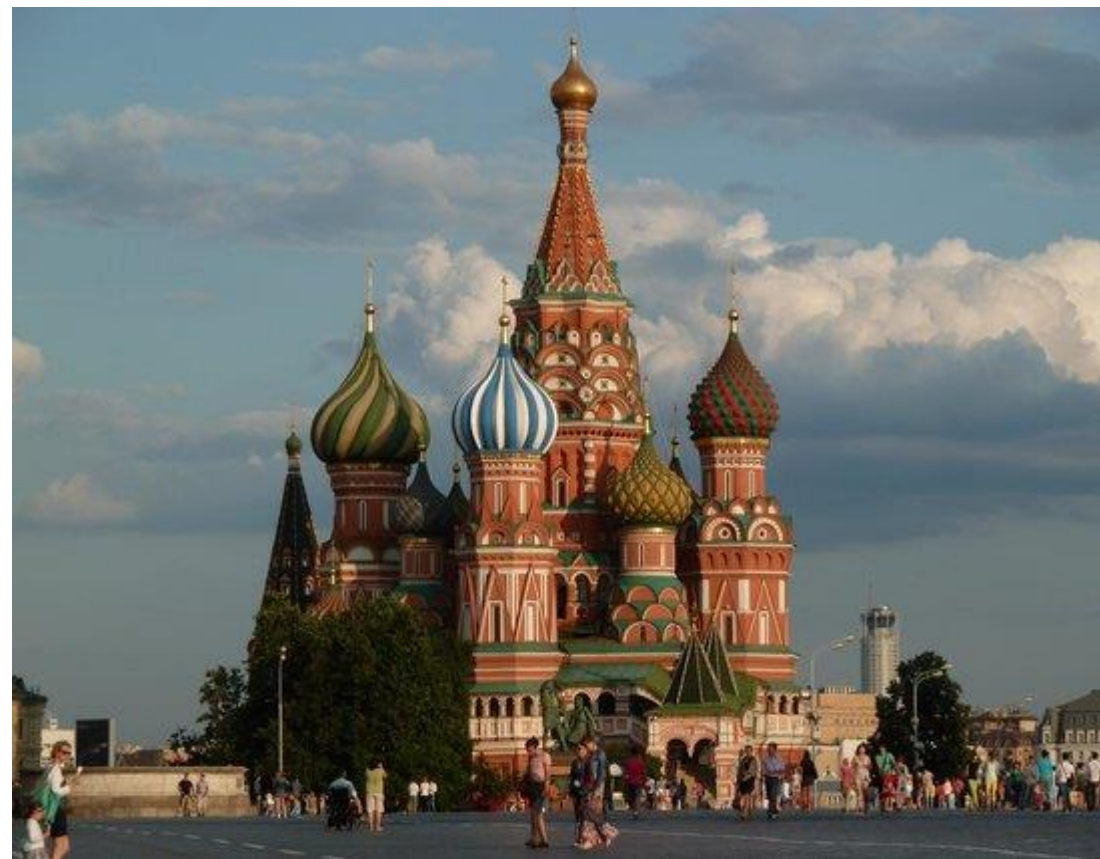
ZAKENDOEN IN RUSLAND, 20 FEBRUARI 2020, DEN BOSCH
LEO ROGGEVEEN

ZAKENDOEN IN RUSLAND

LEO ROGGEVEEN

RUSLAND CV LEO ROGGEVEEN (FISCAAL ECONOOM)

- 1991 – 1993 AUDITS IN SIBERIË
- 1993 – 1995 MANAGER KPMG ST PETERSBURG
- 1994 – 1999 ADVISEUR HERMITAGE
- 1999 – 2001 KPMG RUSLAND DENKTANK
- 2000 – 2003 DIRECTEUR HERMITAGE AMSTERDAM
- 2004 – 2015 EVALUATIEGROEP / RUSSIA RESULTS
- 2015 – HEDEN DIRECTEUR RUSLAND VANDERLANDE



VANDERLANDE INDUSTRIES IN RUSLAND

VANDERLANDE INDUSTRIES

VANDERLANDE INDUSTRIES, VEGHEL

- MAAKINDUSTRIE
- BAGGAGE HANDLING SYSTEMS - VLIEGVELDEN
- WAREHOUSE AUTOMATION - DISTRIBUTIECENTRA
- FASHION, FOOD, PARCEL AND POSTAL, SPAREPARTS
- > 6000 MEDEWERKERS WERELDWIJD
- > 20 JAAR ACTIEF IN RUSLAND

VANDERLANDE



VANDERLANDE – BAGGAGE HANDLING SYSTEMS

VLIEGVELDEN IN RUSLAND

- BAGAGE SYSTEMEN OP RUSSISCHE VLIEGVELDEN
- MOSKOU, ST PETERSBURG, REGIO'S
- VANDERLANDE SERVICE TEAMS 24/7 ACTIEF
- STERKE GROEI VAN PASSAGIERS AANTALLEN
- NIEUWE PROJECTEN

BAGGAGE HANDLING SYSTEMS



VANDERLANDE – WAREHOUSE, PARCEL & POSTAL

MAGAZIJN AUTOMATISERING

- EERST BAGGAGE DAARNA WPP
- INFRASTRUCTUUR IN HET LAND
- INTERNETBESTELLINGEN NEMEN EEN VLUCHT
- GROTE MODERNE DISTRIBUTIECENTRA
- BELEVERING WINKELKETENS EN E-COMMERCE
- STEEDS HOGERE MATE VAN AUTOMATISERING
- SERVICE TEAMS BIJ GROTERE KLANTEN

WAREHOUSE, PARCEL & POSTAL



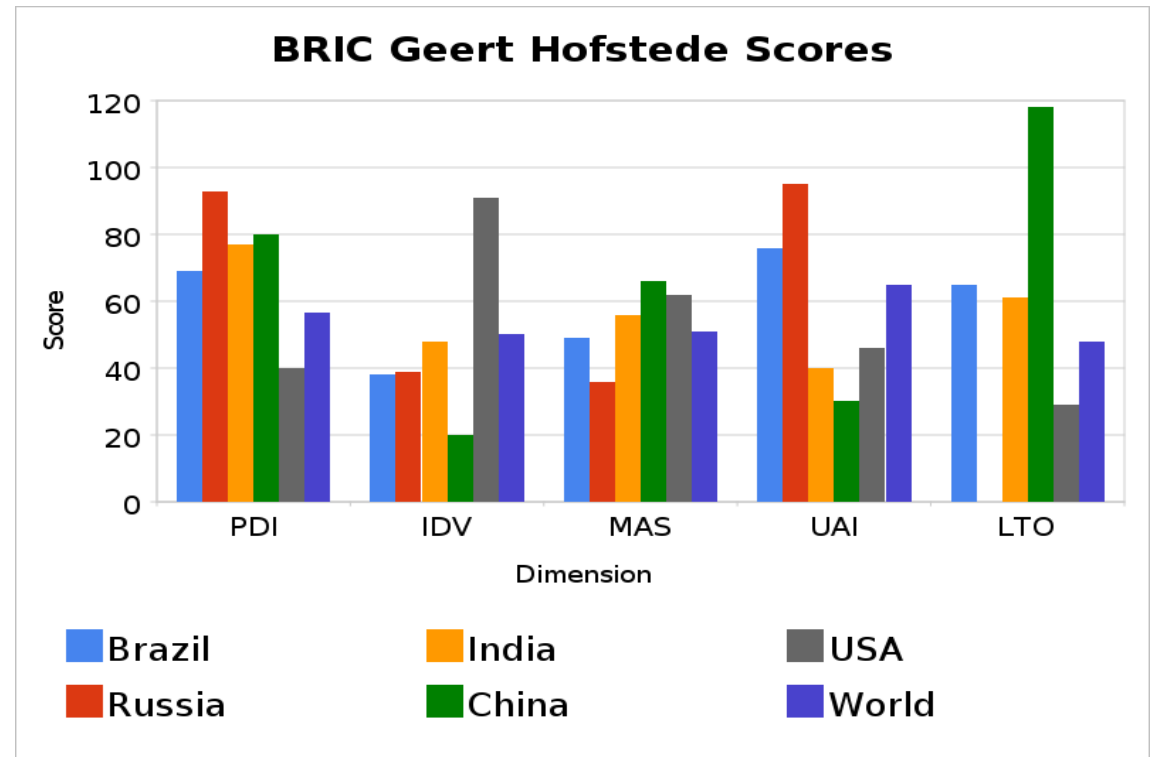
CULTURAL DIMENSIONS VAN GEERT HOFSTEDE EN BEGRIJPEN ZAKENCULTUUR IN RUSLAND

OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

CULTURAL DIMENSIONS

- UITGEBREIDE STUDIE VAN HOFSTEDE NAAR EIGENSCHAPPEN IN VERSCHILLENDE LANDEN
- ASPECTEN:
- MACHTSAFSTAND
- INDIVIDUALITEIT
- MASCULIEN/FEMINIEM
- ONZEKERHEIDSVERMIJDING
- LANGE TERMIJN ORIENTATIE

CULTURAL DIMENSIONS



OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

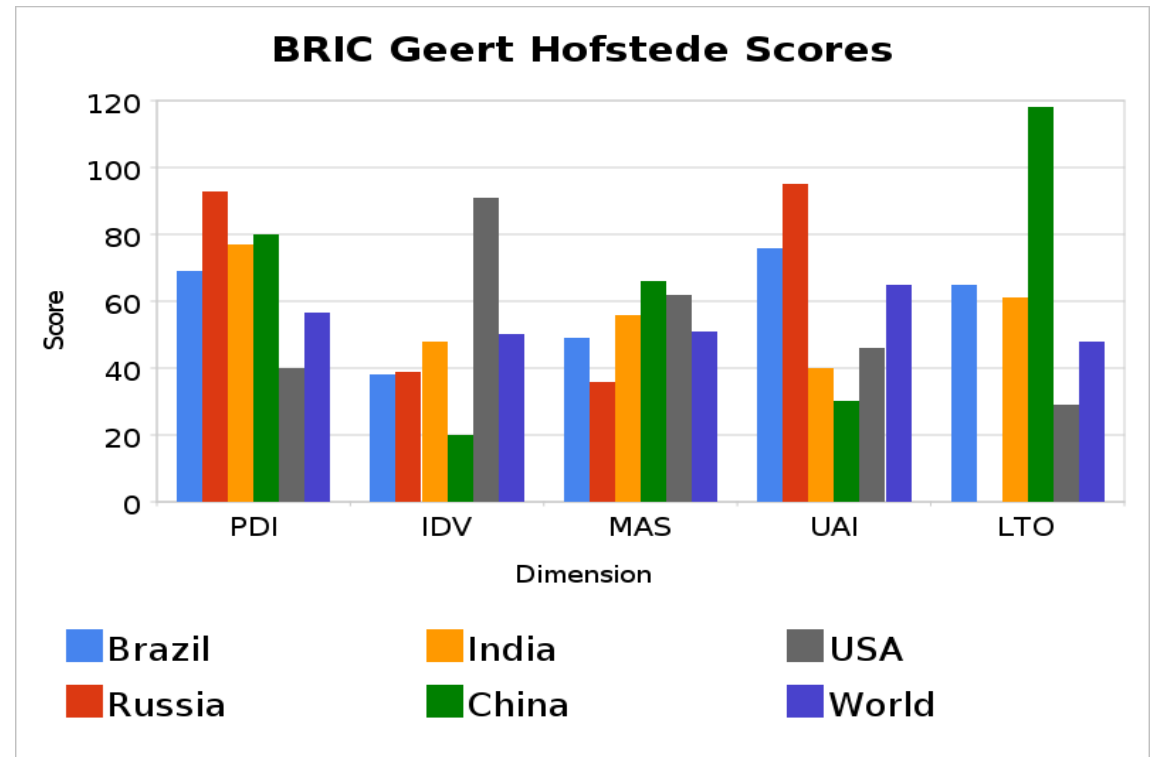
POWER DISTANCE (PDI)

HOEVEEL ONGELIJKHEID MOET ER TUSSEN ONS ZIJN?

MATE WAARIN MACHTS VERSCHILLEN WORDEN GEACCEPTTEERD EN VERWACHT.

- HOGE MATE VAN ONGELIJKHEID IN RUSLAND
- DUS ZORGEN VOOR TEGENGELUID
- ACCEPTATIE VAN OPGEDRAGEN WERKZAAMHEDEN
- DELEGEREN VAN TAKEN – POWER OF ATTORNEY
- STIMULEREN VAN INITIATIEF NOODZAKELIJK
- AAN TAFEL BIJ DE JUISTE PERSOON

CULTURAL DIMENSIONS



OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

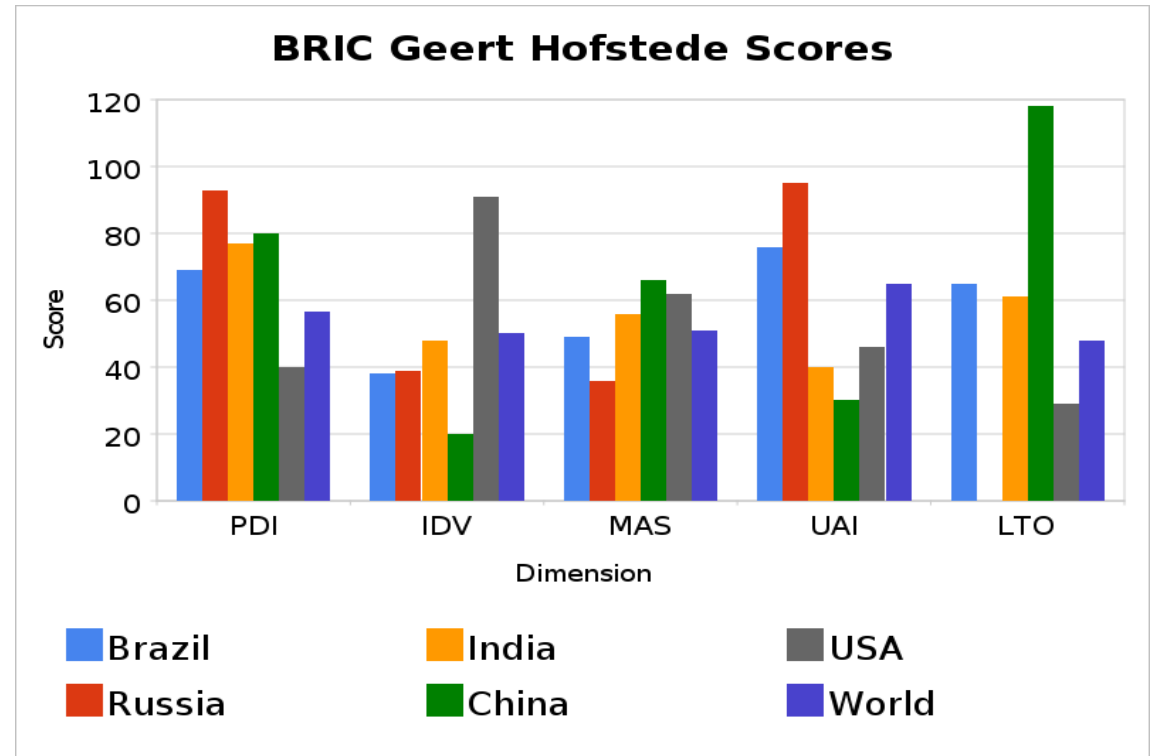
INDIVIDUALISTIC (IDV)

VRAAG: HOE AFHANKELIJK ZIJN WE VAN ONZE FAMILIE, VRIENDEN, WIJDERE GROEP?

MATE WAARIN MEN OP GROEP OF OP ZICHZELF IS GERICHT

- GROEPSGERICHT
- RESULTAAT IS GROEPSRESULTAAT
- RITUELEN – VERJAARDAGEN EN TOESPRAKEN
- GROTE INZET VOOR ELKAAR
- TEAMWORK EN FACILITEREN DAARVAN MET SUCCES

CULTURAL DIMENSIONS



OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

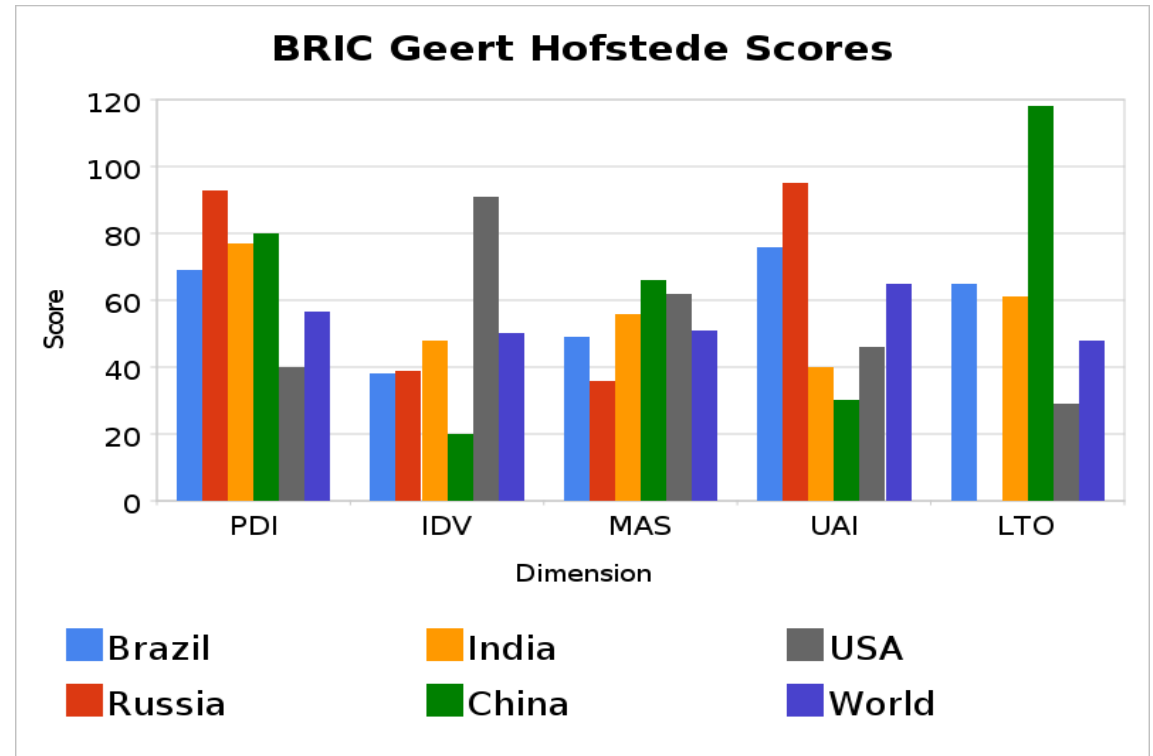
MASCULINITY / FEMININITY

VRAAG: HOE VOELT EEN MAN ZICH EN HOE EEN VROUW?

MASCULINE SOCIETIES HAVE DIFFERENT RULES FOR MEN AND WOMEN

- MINST MASCULIEN IN VERGELIJKING MET BRIC EN VS
- VROUWEN HEBBEN GELIJKE RECHTEN EN OOK HOGE POSITIES

CULTURAL DIMENSIONS



OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

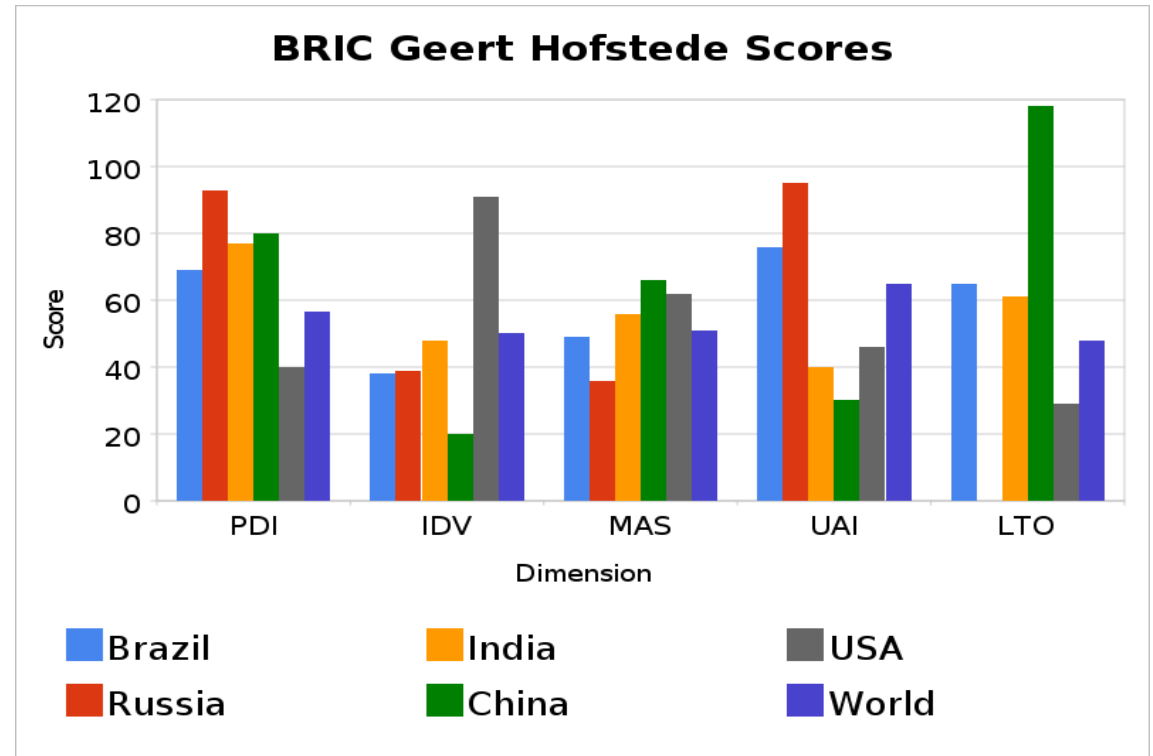
UNCERTANTY AVOIDANCE

VRAAG: HOE BANG ZIJN WE VOOR ONBEKENDE MENSEN, IDEEËN, VOORWERPEN?

VASTHOUDEN AAN BEKENDE VOORGESCHREVEN REGELS DAN IS ER HOGE UNCERTANTY AVOIDANCE

- IN (RUSLAND) ZEER HOOG
- VEEL WORDT VASTGELEGD EN GEFORMALISEERD.
- BUREAUCRATIE, MAAR TENDENTIE IS RICHTING MINDER. LANGZAAM MAAR TOCH.

CULTURAL DIMENSIONS



OVERBRUGGEN VAN CULTUURVERSCHILLEN

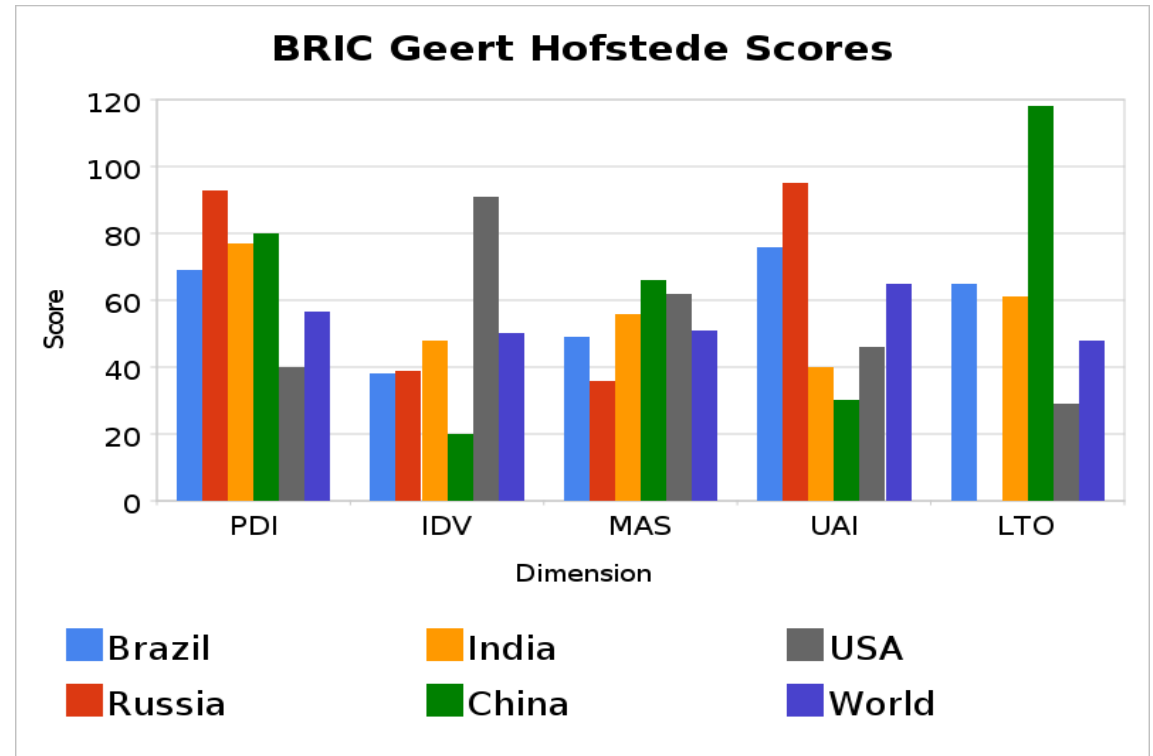
LONG TERM ORIENTATION

VRAAG: IS DE FOCUS OP TOEKOMST, VERLEDEN OF HEDEN?

LANGE TERMIJN EN PLANNING VERSUS KORTE TERMIJN EN NU ORIENTATIE

- GERICHT OP KORTE TERMIJN - HEDEN
- GEWEND OM SLECHTE TIJDEN TE OVERLEVEN
- MOEILIK TE ACCEPTEREN GRAFIEK

CULTURAL DIMENSIONS



TENSLOTTE

ZAKENDOEN IN RUSLAND

EXPORT EN ZAKENDOEN IN RUSLAND

- WAAROM ZAKEN DOEN IN RUSLAND?
 - DICHTBIJE MARKT
 - STEEDS HOGERE LEVENSTANDAARD
 - BEGRIJPELIJKE ZAKENCULTUUR
 - GOEDE NEDERLANDSE REPUTATIE
 - BNP PER HOOFD NOG LAAG – VEEL RUIMTE VOOR GROEI
- MAAR SECTOREN GETROFFEN DOOR DE SANCTIES, POLITIEKE RISICO'S EN ENERGIE AFHANKELIJKHEID.

TEN WESTEN VAN DE OERAL



VANDERLANDE
